

## ANALYSE DES PRATIQUES

A destination des directions et/ou personnels d'encadrement



Simone FOND  
[simone.fond@irtsca.fr](mailto:simone.fond@irtsca.fr)  
Septembre 2021

### Présentation de l'intervention

Intervention « organisée dans un cadre institué de formation professionnelle, initiale ou continue et concernant des professionnels qui exercent des métiers (formateurs, enseignants, travailleurs sociaux, psychologues, thérapeutes, médecins, responsables de ressources humaines...) ou des fonctions comportant des dimensions relationnelles importantes dans des champs diversifiés (de l'éducation, du social, de la santé, de l'entreprise...) induisant des dispositifs dans lesquels les sujets sont invités à s'impliquer dans l'analyse, c'est-à-dire à travailler à la co-construction du sens de leurs pratiques et/ou à l'amélioration des techniques professionnelles ; et conduisant à une élaboration en situation interindividuelle, le plus souvent groupale, qui s'inscrit dans une certaine durée et nécessite la présence d'un animateur, en général professionnel lui-même dans le domaine des pratiques analysées, garant du dispositif en lien avec des références théoriques affirmées. »

Dominique Fablet, Claudine Blanchard-Laville, 1996 L'analyse des pratiques professionnelles, Paris : L'Harmattan.

### Public et pré-requis

- ▶ Public : Direction et/ou cadres intermédiaires du secteur social et médico-social.
- ▶ Pré-requis : Aucun.

### Organisation

Durée de l'intervention : 10 séances, de janvier à décembre.

Durée d'une séance : minimum 2 h 00.

Calendrier : à définir

Nombre de participants maximum par groupe : 12

Lieu : sur site ou à l'IRTS.

### Objectifs de l'intervention

- ▶ Prendre du recul, s'accorder un temps de réflexion.
- ▶ Partager des expériences concrètes et des problématiques vécues.
- ▶ Développer des compétences et de nouvelles façons d'agir.
- ▶ Créer des liens professionnels en apprenant les uns des autres.
- ▶ Contribuer à l'amélioration de sa pratique professionnelle de manager

### Contenus

Ces ateliers s'appuient sur la démarche de l'expérimentation et de l'intelligence collective. Les interactions des membres du groupe seront utilisées en travaillant à partir de situations ou préoccupations professionnelles concrètes.

Ces groupes sont basés sur la base du volontariat et permettent à chacun de repartir avec des pistes afin de mieux comprendre pour mieux agir. Les règles de confidentialité et d'engagement seront un impératif.

Espace décentré des lieux d'exercice, avec l'aide d'un intervenant extérieur, le groupe de pairs analysera, collectivement, les situations et le positionnement de cadre. C'est un espace de réflexion partagée sur les questions d'encadrement avec d'autres cadres intermédiaires, chefs de service.

### Démarche pédagogique

Intervention sous la forme de séances collectives. Elle peut concerner une équipe de professionnels. Elle peut aussi s'organiser de façon inter-institutionnelle.

### Une évaluation

L'évaluation est une démarche constante de l'IRTS pour toute formation. L'institut est soucieux d'analyser un écart éventuel entre les objectifs visés et leur réalisation.

L'analyse de situations et de pratiques professionnelles est une démarche d'accompagnement des équipes engageant une certaine confidentialité des situations évoquées. L'intervenant.e veillera, au fil des séances, à définir avec les participants les éléments d'échange pouvant être relevés et présentés lors d'un bilan institutionnel.

### Equipe pédagogique

Simone FOND – Directrice de la pédagogie et des formations

Intervenants : psychologue, ou systémicien ou psychanalyste ou sociologue, en fonction du diagnostic posé par l'IRTS CA posé préalablement à l'intervention.

Véronique PERDEREAU – Assistante de formation.

### Coût

200,00 € de l'heure, hors frais de mission.

### Identification de l'organisme de formation

Nom de l'organisme : Institut Régional du Travail Social de Champagne-Ardenne  
Directeur général : Stéphane FOURNAL  
Direction du service : Simone FOND - Directrice de la pédagogie et des formations.  
Date de création : 16.01.1991  
Nature juridique : Association de loi 1901  
Numéro de déclaration d'activité : 21-51-00158-51  
Adresse : 8 rue Joliot Curie - 51100 REIMS  
Tel : 03.26.06.82.47  
Fax : 03 26 06 29 64

Contacts :

[yannick.guillaume@irtsca.fr](mailto:yannick.guillaume@irtsca.fr)  
[veronique.perdereau@irtsca.fr](mailto:veronique.perdereau@irtsca.fr)

Site internet : [www.irtsca.fr](http://www.irtsca.fr)

Facebook : <https://www.facebook.com/irtsca>

Twitter : [www.twitter.com/irtsca](http://www.twitter.com/irtsca)

Linkedin : <https://www.linkedin.com/school/irts-champagne-ardenne>

Youtube : [www.bit.ly/youtube-irtsca](http://www.bit.ly/youtube-irtsca)

Newsletter IRTSCA : <https://irtsca.fr/inscription-newsletter-irtsca/>