

## ANALYSE DES PRATIQUES

À destination des directions et/ou personnels d'encadrement



Yannick GUILLAUME  
Coordinateur des actions de conseil  
[yannick.guillaume@irtsca.fr](mailto:yannick.guillaume@irtsca.fr)

2025

## Présentation de l'intervention

Le temps d'analyse de la pratique est un accompagnement pertinent pour les équipes de cadres.

Les séances d'analyse des pratiques pour les cadres permettent aux professionnels de réfléchir sur des situations et des positionnements professionnels. Mais, il est important de noter les différences dans la démarche pédagogique. En effet, les situations relèvent plus de prise de décisions, de situations de management, de conflits voire d'épuisement.

Ce temps permet de situer les freins de communication dans l'établissement, et de construire une réelle cohérence autour des projets de l'établissement.

La mise en place de temps réflexif animé par un tiers au sein de l'établissement permet de se dégager un temps de prise de recul sur le quotidien.

Les personnes impliquées dans ces espaces doivent pouvoir aborder des sujets en toute liberté et comprendre l'ensemble des jeux et enjeux au sein d'une situation qui peut paraître bloquée.

## Public et prérequis

- ▶ Public : Direction et/ou cadres intermédiaires du secteur social et médico-social.
- ▶ Prérequis : Aucun.

## Organisation

Durée de l'intervention : 3 à 6 séances par an

Durée d'une séance : minimum 2 h 00.

Calendrier : à définir

Nombre de participants maximum par groupe : à définir en fonction de la demande

Lieu : sur site ou à l'IRTS.

## Objectifs de l'intervention

- ▶ Prendre du recul, s'accorder un temps de réflexion.
- ▶ Partager des expériences concrètes et des problématiques vécues.
- ▶ Développer des compétences et de nouvelles façons d'agir.
- ▶ Créer des liens professionnels en apprenant les uns des autres.
- ▶ Contribuer à l'amélioration de sa pratique professionnelle de manager

## Contenus

Ces ateliers s'appuient sur la démarche de l'expérimentation et de l'intelligence collective. Les interactions des membres du groupe seront utilisées en travaillant à partir de situations ou préoccupations professionnelles concrètes.

Ces groupes sont basés sur la base du volontariat et permettent à chacun de repartir avec des pistes afin de mieux comprendre pour mieux agir. Les règles de confidentialité et d'engagement seront un impératif.

Espace décentré des lieux d'exercice, avec l'aide d'un intervenant extérieur, le groupe de pairs analysera, collectivement, les situations et le positionnement de cadre. C'est un espace de réflexion partagée sur les questions d'encadrement avec d'autres cadres intermédiaires, chefs de service.

## Démarche pédagogique

Intervention sous la forme de séances collectives. Elle peut concerner une équipe de professionnels. Elle peut aussi s'organiser de façon inter-institutionnelle.

## Une évaluation

L'évaluation est une démarche constante de l'IRTS pour toute formation. L'institut est soucieux d'analyser un écart éventuel entre les objectifs visés et leur réalisation.

L'analyse de situations et de pratiques professionnelles est une démarche d'accompagnement des équipes engageant une certaine confidentialité des situations évoquées. L'intervenant veillera, au fil des séances, à définir avec les participants les éléments d'échange pouvant être relevés et présentés lors d'un bilan institutionnel.

## Equipe pédagogique

Simone FOND – Directrice de la pédagogie et des formations

Yannick GUILLAUME - Coordinateur des actions de conseil

Intervenants : psychologue, ou systémicien ou psychanalyste ou sociologue, en fonction du diagnostic posé par l'IRTS CA posé préalablement à l'intervention.

Élodie BOIJOUX – Assistante de formation.

#### Coût

210,00 € de l'heure, hors frais de mission.

#### Identification de l'organisme de formation

Nom de l'organisme : Institut Régional du Travail Social de Champagne-Ardenne

Directeur général : Stéphane FURNAL

Direction du service : Simone FOND - Directrice de la pédagogie et des formations.

Date de création : 16.01.1991

Nature juridique : Association de loi 1901

Numéro de déclaration d'activité : 21-51-00158-51

Adresse : 8 rue Joliot Curie - 51100 REIMS

Contacts :

Tel : 03.26.06.93.29

[yannick.guillaume@irtasca.fr](mailto:yannick.guillaume@irtasca.fr)

[elodie.boijoux@irtasca.fr](mailto:elodie.boijoux@irtasca.fr)

Site internet : [www.irtasca.fr](http://www.irtasca.fr)

Facebook : <https://www.facebook.com/irtasca>

Twitter : [www.twitter.com/irtasca](http://www.twitter.com/irtasca)

Linkedin : <https://www.linkedin.com/school/irts-champagne-ardenne>

Youtube : [www.bit.ly/youtube-irtasca](http://www.bit.ly/youtube-irtasca)

Newsletter IRTSCA : <https://irtasca.fr/inscription-newsletter-irtasca/>